

Claude KOJCHEN  
16, rue Marcelin BERTHELOT  
33400 - TALENCE  
Port. : 06 72 78 27 18  
ckojchen@orange.fr

Ingénieur SUPMECA-CESTI (1979)  
63 ans, 3 enfants  
Anglais



## Maintenance industrielle

### Domaines d'expertise :

#### Organisation, gestion et management :

- audits, mises en place d'organisation de maintenance et formations,
- animation et conduite des projets de déploiement

Consultant – 25 années

Gérant de A.T.I. depuis 1998  
CORT de 1981 à 1987

- Optimisation de maintenance. Principales missions récentes :
  - Sensibilisation à la maintenance de l'**industrie 4.0** (SANOFI Vitry – 2019)
  - Accompagnement de **démarche d'intégrité mécanique** (OCP Maroc – 2019)
  - Formation aux **méthodes de maintenance** (AIA – 2019)
  - Formation aux **fondamentaux, préparation et programmation** de la maintenance (TEREGA – 2019)
  - État des lieux de la maintenance de **centrales photovoltaïques** à La Réunion (ALBIOMA – 2018)
  - État des lieux, puis accompagnement des services maintenance de 6 des sites d'un **groupe agro-alimentaire** (NEUHAUSER 2017-18). Principalement mise en place de maintenance préventive. Diminution du cout des pannes de 20% en moyenne sur les 6 sites.
  - Accompagnement de l'organisation de la **maintenance des bus** (KEOLIS 2016). Changement d'organisation des programmes d'arrêts des bus. Augmentation de leur disponibilité de 10%
  - Analyse de l'**organisation maintenance**, puis accompagnement (ARYSTA – Pau 2016). Optimisation de l'organisation de maintenance (mise en place d'un préventif structuré et piloté, de la GMAO, etc.) Diminution du cout des pannes de 30%.
  - Analyse de l'organisation maintenance, puis accompagnement des changements d'organisation des flux de demandes de travaux. Diminution du tiers du temps de traitement des demandes (DRT – Landes 2015).
  - Management de transition. Remplacement du responsable maintenance pendant 6 mois. Gain de 2% du taux de pannes, soit 100k€ annuels par une maintenance optimisée : management, préventif, pièces de rechange (TIPIAK Fouesnant). 2013
  - Réorganisation de la maintenance préventive en milieu pharmaceutique. Diminution de moitié de l'indisponibilité due aux arrêts programmés (SANOFI – 33)
  - Formation aux méthodes de maintenance, optimisation du stock pièces (LINDT – 64)
  - Diagnostic maintenance d'un important site d'embouteillage (Grands Chais de France – 67).
  - Définition de la criticité des équipements de production, classement puis la mise en place d'actions de diminution de cette criticité (MARS – 67). 2007
  - Analyse de l'organisation maintenance, puis accompagnement en cartonnerie. Amélioration de 20% de la disponibilité des équipements principaux (SAPSO – 40 2007).
  - Analyse de l'organisation maintenance, puis accompagnement en chaudronnerie aéronautique. CREUZET Aéronautique – 47). 2005 - 2006
  - Gain de 50% des heures de pannes sur un site d'embouteillage (OENOPRODUCTION – 33). 2005 – 2006
  - Mise en place de la planification des travaux de maintenance en 5 jours sur un site pharmaceutique (LFB – 91).

- **Autres missions LEAN & productivité :**

- Étude de programmation industrielle pour l'activité menuiserie (ADAPEI64 – 2018)
- Chantiers LEAN pour KEOLIS Bordeaux. 150k€/an
- Augmentation de 10 points du TRS d'un site industrielle pharmaceutique de 600p. (SANOFI – 33)
- Accompagnement de 6 PME industrielles d'Aquitaine, dans le cadre d'une action collective subventionnée, avec règlement soumis à l'atteinte des objectifs (gains de 20 à 40% de productivité)
- Accompagnement de 5 PME industrielles de l'île de La Réunion permettant des gains de productivité de 20 à 30% (ADIR – La Réunion),
- L'organisation du suivi de sa productivité. Gain de 10k€ / mois. (OENOPRODUCTION – 33). 2005 – 2006
- 5S dans une entreprise de maintenance industrielle (AQMO – Blanquefort). 2007 & 2008

Publications

- DUNOD 2019 : MAINTENANCE 5<sup>ème</sup> édition
- DUNOD 2018 : la maintenance préventive en 28 fiches pratiques
- DUNOD 2015 : MAINTENANCE Outils, méthodes et Organisations 4<sup>ème</sup> édition

Formations continues régulières

- 12 types de formations, 30 sessions, 200 participants.
- Pour le CIMI : formation continue sur : stratégie de maintenance, management d'un service maintenance, organisation des arrêts techniques, gestion des travaux de maintenance, externalisation de la maintenance.

Formations initiales animées

- ESIPÉ (ex Ingénieur 2000) Marne La Vallée : formations sur la gestion des stocks, la performance industrielle, l'approche processus de la maintenance, (environ 100h/an)

Engagements professionnels

- Membre de la Chambre Professionnelle du Conseil d'Aquitaine

Actes et colloques

- Maintenance :
  - La maintenance 4.0, Paris conférence SIRLOG 2018
  - Colloques sur la maintenance d'OUJDA (Maroc) 2005 et 2008
  - Disponibilité, Fiabilité et Maintenabilité : AFIM 28 février 2008

**Parcours professionnel détaillé**

Nom de l'entreprise	Ville	Période	Fonction
ATI	Talence	Depuis 1998	Gérant – conseil
PLACOPLATRE / BPB	Vaujours	1994 – 1997	Responsable production et maintenance
MESNEL	Transières	1992 – 1994	Responsable maintenance.
SONY	Ribeauvillé	1989 – 1992	Responsable maintenance
CASE	Vierzon	1988 – 1989	Responsable maintenance
CORT	Paris	1985 – 1988	Conseil junior
CGEA	Puteaux	1983 – 1985	Gestionnaire technique flotte de camions
COLAS	Cote d'Ivoire	1981 à 1983	Responsable de Parc d'engins